

Автономное учреждение здравоохранения Воронежской области
"Воронежский областной клинический консультативно-
диагностический центр"
(АУЗ ВО «ВОККДЦ»)

Согласовано:

Первый заместитель
министра здравоохранения
Воронежской области



А.С. Королюк
2025г.

Утверждаю:

Главный врач АУЗ ВО «ВОККДЦ»



Е.Е. Образцова

«25» 12 2025г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»**

Категории слушателей – лица с высшим и средним профессиональным образованием.

Форма обучения – очно-дистанционная

Срок обучения – 18 часов.

Вид занятий	Всего часов
Лекции	9,5
Практические занятия	7,5
Аттестация	1
Итого	18

Рабочая программа дисциплины «Основы бережливого производства»

1. Цель изучения дисциплины: освоение знаний, умений и навыков применения бережливых технологий и инструментов бережливого производства в здравоохранении, совершенствование профессиональных компетенций в рамках выполнения трудовых функций.

2. Задачи изучения дисциплины:

- формирование навыков и умений работы с инструментами бережливого производства;
- изучение возможностей внедрения данных технологий в здравоохранении.

3. Перечень знаний, умений и навыков по результатам освоения цикла.

Специалист должен знать:

1. Историю развития и основы «Бережливого производства».
2. Принципы и методы применения бережливых технологий в здравоохранении.
3. Инструменты бережливого производства (базовый уровень);
4. Основы и принципы создания проектов в медицинских организациях на основе бережливых технологий.

Специалист должен уметь:

1. Применять полученные навыки по бережливым технологиям в учреждениях здравоохранения.
2. Применять систему 5S в своей практической деятельности.
3. Применять систему Канбан в своей практической деятельности.
4. Формировать карту потока создания ценности, определять проблемные места.

Специалист должен владеть:

Навыками работы по внедрению технологии бережливого производства в управленческих и организационных процессах медицинской организации.

4. Требования к итоговой аттестации.

1. Итоговая аттестация по дополнительной профессиональной образовательной программе повышения квалификации специалистов «Основы бережливого производства: ценности, принципы, понятия. Методы и инструменты бережливого производства» осуществляется посредством проведения зачета и должна выявлять теоретическую и практическую подготовку специалиста в соответствии с содержанием образовательной программы.

2. Допускается к итоговой аттестации специалист, успешно освоивший полный курс дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации специалистов.
3. Лица, освоившие полный курс дополнительной профессиональной образовательной программы повышения квалификации специалистов «Основы бережливого производства: ценности, принципы, понятия. Методы и инструменты бережливого производства» и успешно прошедшие итоговую аттестацию (тестирование), получают документ установленного образца (удостоверение повышения квалификации).

5. Содержание разделов рабочей программы.

Философия бережливого производства, определение основных концепций и терминологии. Типы потерь и способы их идентификации. Эффективная система навигации в медицинских организациях. Критерии новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь. Инструменты бережливого производства: метод 5S, канбан, 5 почему, метод 5W1H, диаграмма спагетти, диаграмма Исикавы, диаграмма Ямазуми, картирование процессов и анализ текущего состояния. Стандартизация процессов. Автоматизация процесса проектной деятельности в регионе.

6. Методы обучения

Лекции с демонстрацией наглядных пособий.

Практические занятия.

Самостоятельная работа с рекомендованной литературой.

Контроль знаний посредством тестирования.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Цель: владение базовыми теоретическими, практическими знаниями и профессиональными компетенциями, необходимыми для внедрения основных принципов, методов и инструментов бережливого производства в деятельность медицинской организации.

Категория слушателей: лица с высшим и средним профессиональным образованием.

Срок обучения: 18 часов.

Форма обучения: очно-дистанционная.

п/№	модулей, разделов	Обязательная учебная нагрузка (час)			
		Всего часов	Лекции	Практические занятия	Аттестация
1	Наименование 2	3	4	5	6
	Универсальные модули				
	Профессиональный модуль				
1.	«Основы бережливого производства»	17	9,5	7,5	
1.1.	Философия бережливого производства, определение основных концепций и терминологии.	0,5	0,5	-	
1.2.	Типы потерь и способы их идентификации	1,0	-	1,0	
1.3	Инструменты и методы бережливых технологий	10	5,5	4,5	
1.3.1	метод 5 почему, метод 5W1H, диаграмма спагетти, диаграмма Исикавы, диаграмма Ямазumi.	1,0	0,5	0,5	
1.3.2.	метод 5 S	2	2	-	
1.3.3.	канбан	2	2	-	
1.3.4.	картирование процессов с анализом текущего состояния	4	0,5	3,5	
1.3.5.	Стандартизация процессов	1,0	0,5	0,5	
1.4.	Эффективная система навигации в медицинских организациях	1,5	1	0,5	
1.5.	Критерии новой модели медицинской организации,	1,5	1,5	-	

	оказывающей ПМСП				
1.6.	Этапы реализации проекта.	1,0	1,0	0	
1.7.	Автоматизация процесса проектной деятельности в регионе.	1,5	0	1,5	
2.	Итоговая аттестация	1	-	-	1
	ИТОГО	18	9,5	7,5	1

Рекомендуемая литература

Законодательные и нормативно-правовые документы:

1. «Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь. Методические рекомендации» (4-е издание с дополнениями и уточнениями) (утв. Минздравом России 2024 г.);
2. «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь. Методические рекомендации» (утв. Минздравом России 2019 г.);
3. «Эффективная система навигации в медицинской организации. Методические рекомендации» (утв. Минздравом России 2019 г.);
4. «Организация процесса снабжения лекарственными препаратами, медицинскими изделиями и прочими материалами в медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь, на основе принципа вытягивания. Методические рекомендации» (утв. Минздравом России 2023 г.);
5. «Система информирования об организации медицинской деятельности медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь. Методические рекомендации», 2024 г.
6. «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь. Методические рекомендации», 2019 г.
7. ГОСТ Р 56020 «Бережливое производство. Основные положения и словарь».
8. ГОСТ Р 56407 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты».
9. ГОСТ Р 56906 «Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S)».
10. ГОСТ Р 56907 «Бережливое производство. Визуализация».
11. ГОСТ Р 56908 «Бережливое производство. Стандартизация работы».
12. ГОСТ Р 57524 «Бережливое производство. Поток создания ценности».

Дополнительная литература

1. «Эффективная навигация в медицинских организациях»
А.А. Курмангулов, Ю.С. Решетникова, Н.С. Брынза, Тюмень, 2021
2. «Управление ресурсами в медицинской организации» Н.С.Брынза, Ю.С.,
А.А. Курмангулов, Тюмень, 2023

3. «Бережливая жизнь» С.А. Обозов
4. «В поисках идеального потока» С.А. Обозов
5. «Полный вперед» С.А. Обозов
6. «Бережливое производство» Дэниэл Джонс, Джеймс Вумек